



# TABLEAU DE BORD D'UN SAGE

Intérêt

Notion d'indicateurs

Simplicité et clarté

Structure - consistance

# Intérêt du tableau de bord

- Outil d'évaluation pour les membres de la CLE
  - Pertinence des enjeux et objectifs
  - Adéquation des moyens/enjeux et objectifs
- Outil de communication vis-à-vis des usagers
  - Retombées des efforts consentis par chacun
  - Justification des fonds publics investis
  - Compétence et efficacité des structures de gestion en place
- Ce qui suppose
  - Un outil accessible à tous les publics
  - Clarté de conception et de rendu

« Le mieux est l'ennemi du bien »

Ne pas succomber à la tentation de l'usine à gaz

# La notion d'indicateurs

- Indicateurs d'état, d'action, d'effet, de moyens
  - **Etat** : valeur d'un paramètre à l'instant « t »
  - **Effet** : nouvelle valeur à l'instant « t' » après mesures
  - **Action** : réalisée ou pas dans les délais ou hors délais
  - **Moyens** : liés à un plan de financement et un calendrier
- Le but final : les objectifs sont atteints ou pas ?
  - Quelle est la situation de départ ?
  - A quoi veut-on arriver ?
  - Ou en sommes-nous à mi-parcours ?
  - Quel résultat final une fois toutes les mesures réalisées ?

# Clarté et simplicité

- Cibler les objectifs plutôt les préconisations et les actions
- Préconisations et actions n'ont de sens que pour satisfaire à un objectif
- Le problème de fond : savoir si l'objectif est atteint ou pas
  - il l'est : les préconisations et les actions sont bonnes
  - il ne l'est pas : il faut redéfinir les préconisations et actions
- Quels indicateurs pertinents permettent de le savoir ?
  - Ex : objectif de bonne qualité piscicole
    - Bonne reproduction du brochet = cours d'eau de 2<sup>e</sup> catégorie en bon état
    - Bonne reproduction de la truite = cours d'eau de 1<sup>ère</sup> catégorie en bon état

**Faut-il aller plus loin ? Faut-il aller au-delà de l'essentiel ?**

# Structure - consistance

- Le choix relève de la CLE
- S'appuyer sur ce qui existe
- Compléter ou adapter cet existant
  - Si cela est indispensable pour juger de l'atteinte de l'objectif
- Bien peser les contraintes
  - de collecte et de traitement des données
  - de valorisation des résultats
  - de moyens humains et financiers pour y subvenir
- Cohérence avec les indicateurs du SDAGE
  - Noyau commun des indicateurs SDAGE et SAGE
  - Identification aisée de ces indicateurs