



Accompagner la CLE dans l'élaboration du SAGE Marne Confluence

**Phases : état des lieux, diagnostic, tendances
et scénarios, stratégie**

GROUPEMENT ADAGE-AScA-EGIS eau-OGE
Réunion du Bureau de la CLE
10 novembre 2011

Le Bureau du 10 novembre

- Objectifs : échanger sur la mission confiée au groupement de bureaux d'études et préparer le travail participatif avec les instances
- Ordre du jour proposé
 - Marne Confluence : un contexte bien particulier
 - Présentation du groupement
 - Présentation de la proposition
 - Philosophie de l'accompagnement : discussion sur la vision du SAGE comme outil politique
 - Méthode et outils : la co-construction du SAGE avec les pilotes et les instances participatives : état des lieux, diagnostic, tendances et scénarios, stratégie
 - Le calendrier opérationnel de l'étude
 - Zoom sur la phase d'état des lieux
 - Le travail du groupement
 - Le rôle attendu des instances
 - les deux prochaines séries des commissions thématiques (ordre du jour et modalités de travail en commun – y.c temps de travail préparatoire avec les 4 présidents de commissions)
 - la prochaine CLE (date, forme, ordre du jour)
 - le prochain Bureau (date, forme, ordre du jour)

Marne Confluence : un contexte bien particulier

- Un territoire complexe et en évolution permanente
- Une ambition forte et partagée des acteurs pour la Marne et ses affluents
- Un projet de SAGE fédérateur sur un périmètre cohérent Marne confluence
- Un besoin d'accompagnement « sur mesure » pour élaborer concrètement le SAGE
 - Adapté en fonction des « phases » de l'étude
 - analyser la situation
 - aider à dégager une vision des possibles
 - aider à choisir une stratégie (pour le SAGE et la structure porteuse)
 - Qui fait vivre la dynamique d'acteurs et la gouvernance
 - Qui mobilise des capacités d'animation et de communication, de l'expertise sectorielle et intégrée, un esprit de synthèse, et surtout de la pédagogie
 - Qui prend en compte les attentes et questions des acteurs

Présentation et organisation de l'équipe (1)

- **ADAGE environnement, ASCA, EGIS eau et OGE**

- Une équipe experte et expérimentée

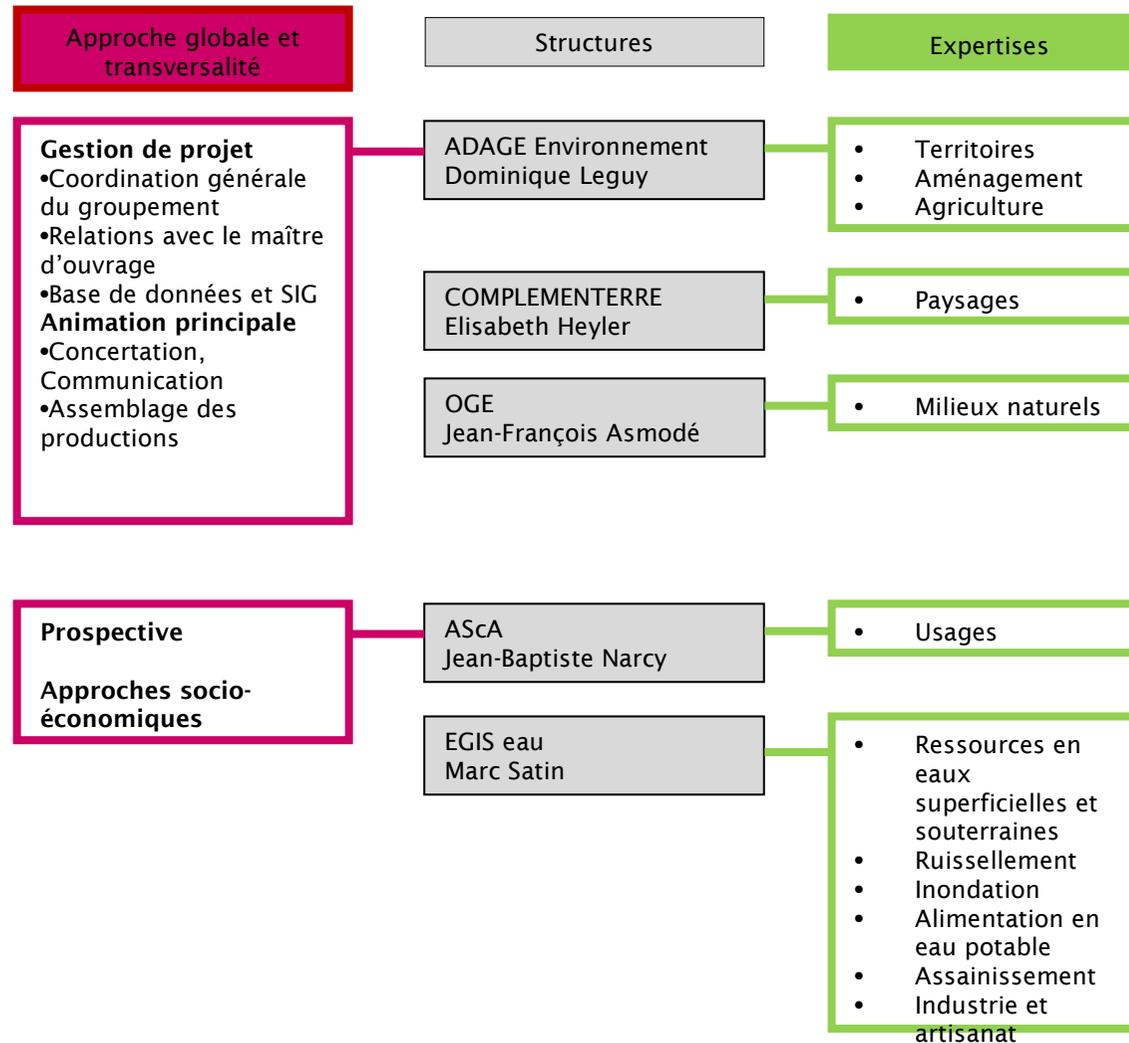
- réel savoir faire sur eau : accompagnement à l'élaboration de SAGE, et de politiques thématiques de l'eau (assainissement, eau potable, rivière,...)
- conduite, suivi et évaluation des politiques et projets territoriaux (documents d'urbanisme, éco-quartier...)
- démarches prospectives
- animation de démarches collectives

- Une équipe qui connaît bien, et de longue date, le territoire et ses acteurs

- Une équipe fortement ancrée localement, réactive, disponible

- Des habitudes de travail en commun sur des projets d'envergure

Présentation et organisation de l'équipe (2)



Philosophie de l'accompagnement proposé (1)

- Un SAGE pour quoi faire ?

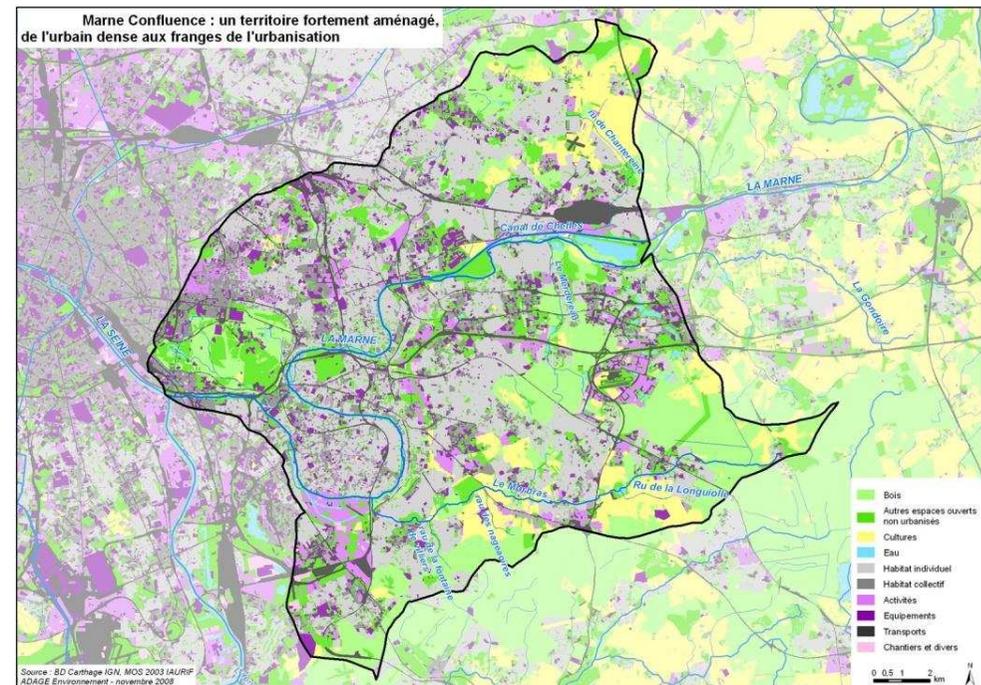
- Aider à la **mise en œuvre des dispositions réglementaires** et des programmes d'action portés par la DCE, la LEMA, le SDAGE et le programme de mesures Seine-Normandie, ...
 - Le SAGE est un levier aujourd'hui fortement mis en avant dans les politiques de l'eau et des milieux aquatiques (circulaire SAGE mai 2011)
- Optimiser sur Marne Confluence la **plus-value spécifique** que l'outil SAGE peut apporter aux politiques de l'eau et des milieux aquatiques...
 - donner à l'action technique une véritable ambition politique
 - inscrire la gestion de l'eau dans les dynamiques territoriales
 - organiser l'action concrète dans une vision stratégique claire

Philosophie de l'accompagnement proposé (2)

- Un SAGE pour quoi faire ?

- ...mais sans oublier aussi les apports propres à toutes démarches globales
 - donner un cadre cohérent et lisible,
 - organiser le débat inter-acteurs,
 - faire progresser la culture commune de l'eau,
 - favoriser l'anticipation et la vision moyen terme,
 - faciliter l'action concrète (cf contrat de bassin)
- In fine le **PAGD et le règlement** du SAGE traduiront la stratégie retenue et le cadre d'action de référence choisi par la CLE

- **Un cadre commun de production grâce à des outils dédiés de gestion de projet et de valorisation des données**
 - **un espace de travail collaboratif** accessible par Internet pour le suivi des travaux et le partage des réflexions, complémentaire au site internet dédié au SAGE
 - **une base de données documentaire**, outil d'archivage et de partage des documents et données garantissant la « mémoire du projet »
 - **Un appui permanent sur la cartographie**, outil indispensable d'illustration et de compréhension à toutes les étapes de la démarche



Déroulement prévisionnel de l'étude

- **4 phases enchaînées : une progression cohérente, comprenant chevauchements et complémentarités, et prévoyant une mobilisation active des instances**
 - Un état des lieux qui nourrit les deux phases suivantes : éléments rétrospectifs, vision transversale du territoire, organisation de la connaissance en cohérence avec celle des Commissions de la CLE
 - Un diagnostic qui pose des enjeux stratégiques et des hypothèses prospectives
 - Une phase « Tendances et scénarios » qui pose les termes des choix transversaux à opérer
 - Une dernière phase pour animer le choix de la stratégie retenue

Planning prévisionnel de l'étude

- Une durée globale resserrée de 27 mois : date visée fin 2013 (tolérance février 2014)
- Appui et rythme de la mission d'étude sur la dynamique des instances mises en place : 6 CLE (éventuellement élargies), 10 Bureau, 5 sessions de CT + 1 réunion avec élus du territoire...

	2011				2012												2013											
	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1. Dynamique Etat des Lieux			RB1	CT1	CLE1	CT2	RB2		CLE2																			
2. Dynamique Diagnostic									RB3			CT3	RB4	CLE3														
3. Dynamique Tendances et Scénarios																												
3.1. Scénario « sans SAGE »															RB5	RB6	CLE4											
3.2 Scénarios stratégiques contrastés																		CT4	RB7		RB8			CLE5	RB9			
4. Choix de la stratégie																										CT5	RB10	CLE6

Réunion de bureau RB
 Commission thématique CT
 Commission locale de l'eau CLE

Zoom sur la phase d'état des lieux (1)

- **Définition** : l'état des lieux vise à donner une vision globale de l'état du territoire du SAGE et à caractériser le territoire en termes de liens eau/milieus–pressions-usages. Il dit aussi qui fait quoi.
- **Objectifs** : produire une base d'informations partagées permettant de « juger » de la situation et de faciliter le dialogue entre tous les acteurs,
- **Méthode : déroulement « en entonnoir »**
 - Poursuite du recueil / de la collecte des données sur la base de l'important travail réalisé par SMV (bibliographie, entretiens, investigations de terrain)
 - Analyse et synthèse des données (textes et cartographies)
 - Identification des manques et propositions d'études complémentaires
 - Rédaction de « l'état des lieux »
- **Modalités de travail**
 - Données : d'abord via SMV, les pilotes, et les membres des commissions, puis à l'avancement via des acteurs plus spécifiques
 - Entretiens : 5 de cadrage dès le démarrage, puis à l'avancement 20, dont certains entre B1 et CT1
 - Travail de co-production avec les instances : deux séries de CT, 2 Bureau CLE, 1CLE
 - Production par le groupement via un processus itératif et collaboratif avec les participants.



Zoom sur la phase d'état des lieux (2)

- Produire l'état des lieux sur 13 thèmes, en travaillant avec 4 commissions

	Thème 1 : Présentation du territoire (Caractéristiques physique, humaine et paysagères)			
	CT Gestion et protection des milieux naturels	CT Qualité de l'eau	CT Usages	CT Aménagement
Thème 2 Eaux superficielles				
Thème 3 Eaux souterraines				
Thème 4 Occupation des sols et aménagements				
Thème 5 Milieux naturels				
Thème 6 Ruissellement urbain				
Thème 7 Inondations				
Thème 8 Eau potable				
Thème 9 Assainissement				
Thème 10 Industrie et artisanat				
Thème 11 Agriculture				
Thème 12 Activités nautiques et navigation	Compatibilité / impacts des usages	Compatibilité / impacts des usages	Usages de la voie d'eau et des plans d'eau	Urbanisation et aménagement du territoire
Thème 13 Autres activités				

Zoom sur la phase d'état des lieux (3)

- **Le résultat attendu est le document réglementaire « état des lieux »,** recueil structuré des données et de la connaissance comprenant des textes, des cartes et des tableaux sur les 13 thèmes du CCTP
- **Une première proposition de trame de structuration** pourrait être :
 - 1 introduction sur les caractéristiques générales du territoire
 - 1 partie structurée par grande thématique qui présente la situation, les acteurs et leur organisation, l'importance économique et sociale et l'évolution sur 20 ans des thèmes considérés, ainsi que les données manquantes nécessitant études complémentaires
 - 1 partie donnant une vision synthétique de la gouvernance de l'eau et des milieux sur le territoire « emboîté » que constitue le périmètre du SAGE Marne Confluence

Préparation des deux séries de commissions thématiques : commissions de la mi-décembre

- **Objectifs** : prolonger la dynamique engagée depuis 1 an, échanger autour de la vision du SAGE débattre de la situation en matière de données exploitables / exploitées, mettre en partage et recueillir les avis et réactions permettant la poursuite de l'étude
- **Ordre du jour**
 - Présentation du groupement
 - Présentation de l'étude : esprit, phases, dynamique partenariale, et rôle des 4 commissions
 - Zoom sur l'état des lieux :
 - Objectif et méthode de travail
 - En partant d'une synthèse des fiches acteurs, et des travaux déjà menés (CR) pour chaque commission, ainsi que des attentes et questions des participants
 - Mettre en débat et confirmer les « axes de travail »
 - Evoquer la vision du SAGE et de la gouvernance
 - Débat autour des données recueillies et exploitées, des premiers manques identifiés, des possibilités d'investigations complémentaires
 - Temps d'approfondissement : présentation / débat sur un thème de l'état des lieux par une illustration concrète sur un sujet choisi
 - CT aménagement
 - CT qualité
 - CT milieux naturels
 - CT usages

Préparation des deux séries de commissions thématiques : commissions de février / mars

- **Objectifs** : présenter le rapport intermédiaire d'état des lieux et le mettre en débat, constats des manques et débat sur les études complémentaires à mener

- **Ordre du jour**
 - Rappel sur l'état des lieux
 - Objectif poursuivi, méthode de travail et avancement

 - Présentation du rapport intermédiaire d'état des lieux : plan et contenu

 - Présentation / débat sur les thèmes les plus significatifs et/ou sensibles et/ou transverses aux différentes commissions
 - CT aménagement : *à identifier ultérieurement*
 - CT qualité : *à identifier ultérieurement*
 - CT milieux naturels : *à identifier ultérieurement*
 - CT usages : *à identifier ultérieurement*

 - Débat sur les besoins d'études complémentaires et les portages possibles

Préparation de la prochaine réunion de la CLE

- Date : fin janvier / début février 2012
- Objectifs : présenter le groupement et l'étude (philosophie, méthode, avancement)
- Forme : pour le groupement intervention d'une heure maximum questions comprises
- Ordre du jour complet : à définir avec le Bureau CLE

Préparation du prochain Bureau de la CLE

- **Date prévisionnelle** : mars – avril, après les deux séries de réunions des commissions thématiques consacrées à l'état des lieux
- **Objectifs**
 - présenter / mettre en débat le projet d'état des lieux, et notamment les sujets les plus significatifs et/ou sensibles,
 - débattre des données manquantes et des besoins éventuels d'études / investigations complémentaires,
 - préparer la réunion CLE à suivre en mai-juin
- **Forme et modalités d'animation de la réunion** : ?



Merci de votre attention