

ComMod : la modélisation comme outil d'accompagnement du SAGE

Companion Modelling approach (ComMod), ou « modélisation d'accompagnement », est le fruit du travail d'un groupe de chercheurs, soucieux de développer des outils de modélisation participative, permettant d'optimiser la prise en compte des points de vue des différents acteurs, dans le cadre de projets de gestion du territoire. Comment la démarche ComMod peut-elle accompagner les SAGE ?



Témoignage

Nicolas BECU

Ingénieur chargé de recherche au CNRS

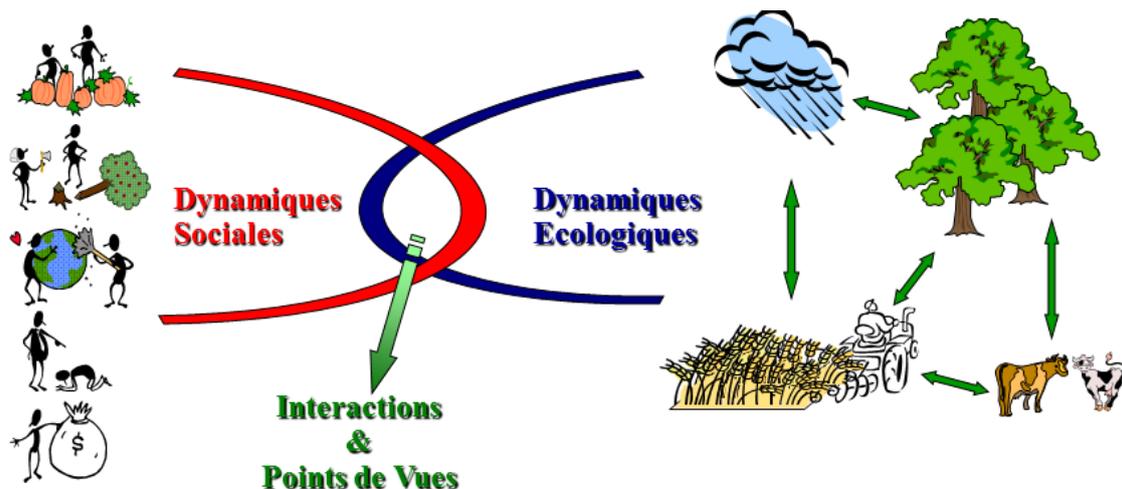
Laboratoire de recherche Littoral Environnement et Sociétés (LIENSs)

Qu'est-ce que la démarche ComMod ?

ComMod, pour Companion Modelling approach, est une démarche qui utilise la modélisation comme outil d'accompagnement des processus d'élaboration de connaissances et de décision collective. Développée progressivement depuis 1996 par un collectif de chercheurs, elle vise à permettre à des acteurs de partager leurs points de vue sur une question qui les concerne collectivement, afin qu'ils puissent s'engager ensemble dans le processus de répondre à cette question.

Le modèle, qui est co-construit par les acteurs, est utilisé pour expliciter et formaliser leurs points de vue, et produire une représentation partagée du fonctionnement du système étudié.

Figure 1 : La démarche ComMod - Co-construire une modélisation pour partager des représentations



Il permet aussi de simuler les actions concrètes envisagées sur le territoire et l'évolution du système. Les participants peuvent ensuite discuter des résultats, modifier ou simplement observer la projection, facilitant ainsi la concertation entre acteurs, et permettant d'aboutir à des solutions acceptées par tous.

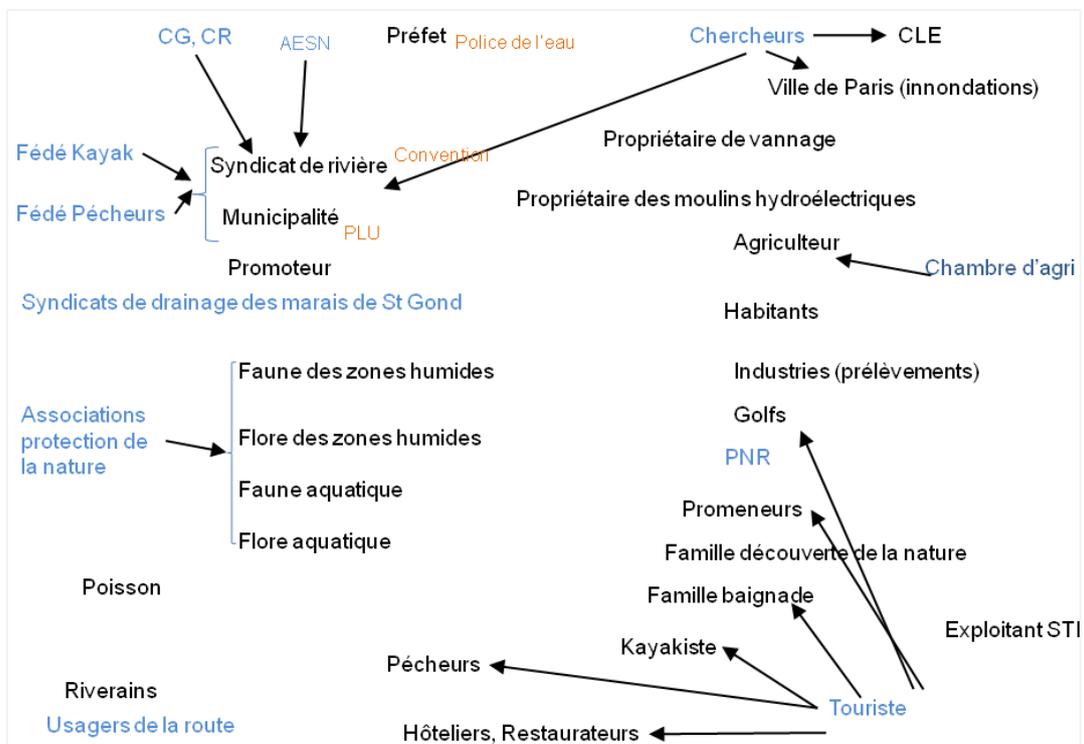
Quelles sont les étapes d'une démarche ComMod ?

Le processus ComMod se déroule en plusieurs étapes :

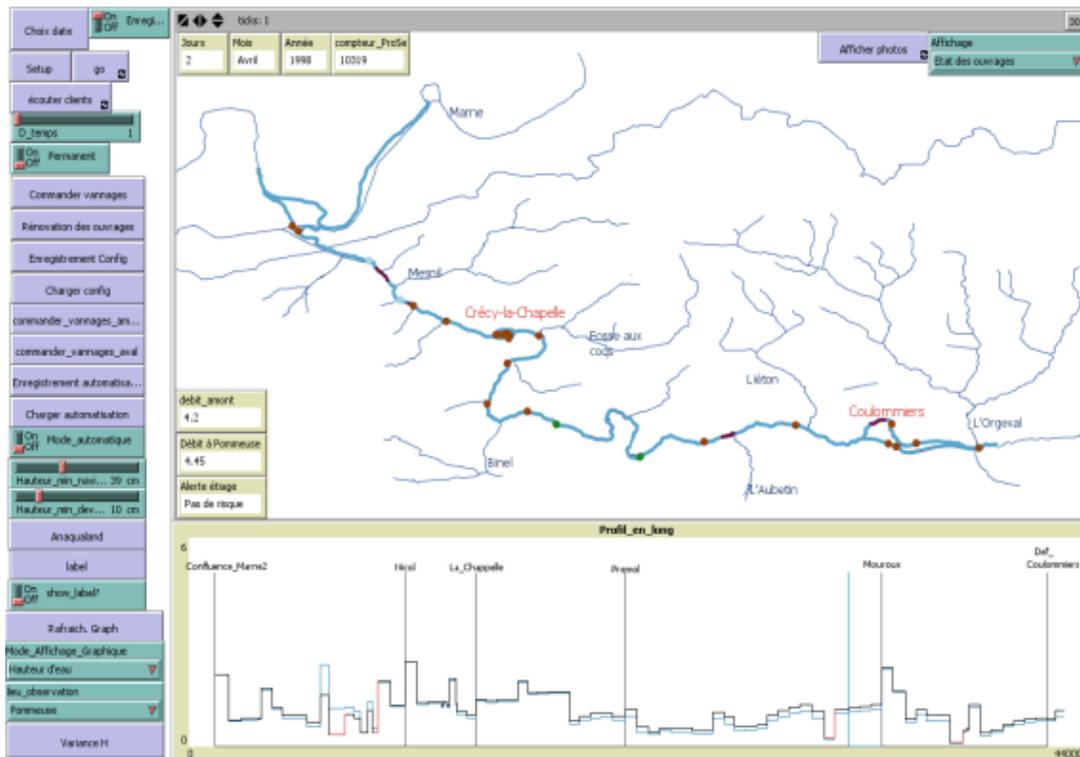
1. la définition de la problématique traitée et des enjeux,

Question	Notes attribuées par les 16 participants à l'atelier (1 participant par colonne) - Légende					score total
	4	3	2	1	pas d'avis	
Comment faire comprendre les erreurs d'hier ? Comment réinventer une gestion des cours d'eau longitudinale et latérales ?						55,00
Comment faire accepter et mettre en pratique par tous les préconisations du SAGE ?						51,00
Comment gérer la rivière (inondations) en tenant compte de l'effacement des ouvrages et l'entretien de la rivière ?						50,00
Comment gérer les ouvrages pour assurer la continuité écologique, gérer les inondations et préserver le patrimoine et la libre circulation sur l'eau ?						50,00
Quel est le fonctionnement du Bassin versant et les conséquences des aménagements sur la qualité et la quantité des la rivière et des nappes ?						47,00
Quelles conséquences la dégradation des zones humides ont pu avoir sur l'environnement (hydraulique, écosystèmes) ?						46,00
Les Morin peuvent-ils être les moteurs d'aménagements intercommunaux ?						43,00
Comment les acteurs locaux s'approprient-ils les modes de gestion et conseils pour améliorer la qualité de l'eau (artisanat, agriculture, particuliers) ?						43,00
Comment gérer les inondations ?						41,00
Comment sensibiliser les élus à l'appartenance de la rivière à un patrimoine à préserver et mettre en valeur ?						39,00

2. la co-construction du ou des modèles,



3. les simulations, réalisées par informatique ou au travers de sessions de jeu de rôles,



4. et enfin l'évaluation.



Ces étapes nécessitent l'organisation d'ateliers, entrecoupés par une phase de développement informatique pour implémenter le modèle.

Quels sont les effets identifiés sur le terrain ?

Les recherches et projets menés ont mis en évidence les effets suivants :

- la production de connaissances individuelles et collectives,
- la modification des perceptions,
- la modification des façons d'interagir,
- la modification des actions entreprises par les acteurs,
- et la constitution de nouveaux collectifs.

Le travail de concertation étant indispensable aux SAGE, comment la démarche ComMod peut-elle s'y inscrire ?

Le rapprochement entre la démarche ComMod et la démarche SAGE est naturel, étant donnés leurs points communs en termes de phasage et d'objectif. La modélisation a fait l'objet de plusieurs projets en lien avec des SAGE entre 2009 et 2014, menés par un groupe de praticiens et de chercheurs :

- **INTER-SAGE**, mené en partenariat avec les SAGE de l'Orb, l'Astien et la basse vallée de l'Aude, de novembre 2009 à décembre 2011, avec comme objectif de partager le diagnostic et mettre en débat la nouvelle gouvernance ;
- **Sciences et SAGE** mené en partenariat avec le SAGE des Deux Morin et le PIREN-Seine, de novembre 2011 à septembre 2012, dans le but d'accompagner le débat autour de la restauration de la continuité écologique et l'arasement des ouvrages ;
- **Projet Thau** mené de juin 2010 à mars 2012, afin d'accompagner la définition d'une vision coordonnée entre la gestion de l'eau du bassin de Thau et un projet de territoire.

Quels sont les enseignements tirés de ces projets ?

Ces projets nous ont permis de confirmer le caractère opportun de l'intégration de la démarche ComMod dans les SAGE et de dégager des similitudes entre les cas. Nous avons également pu préciser la place de la démarche, qui vient appuyer le SAGE, dans une échelle de temps plus réduite. Même si les gains de temps supposés en termes de durée d'élaboration des SAGE ne peuvent être quantifiés, la démarche présente des intérêts indéniables :

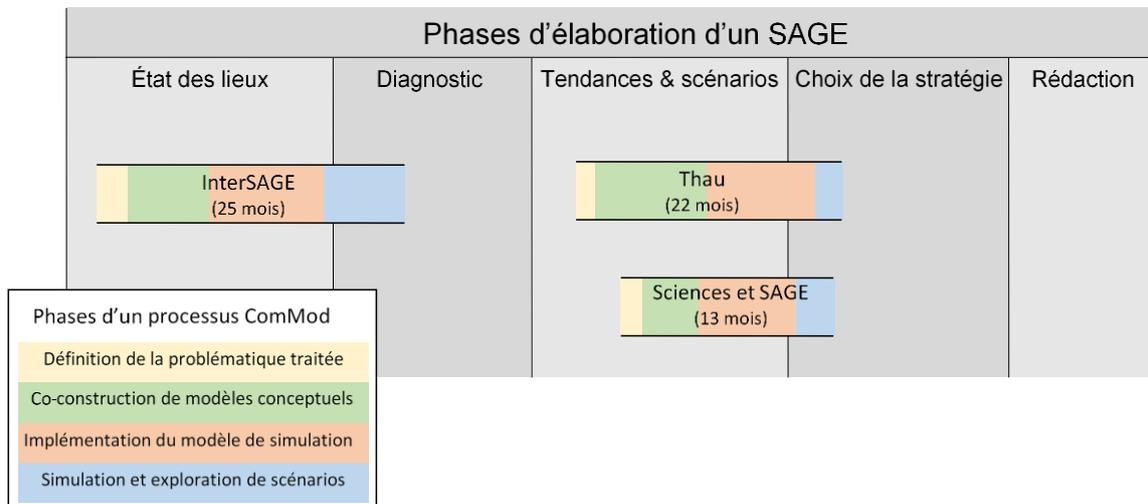
- ouvrir le dialogue entre les membres de la CLE,
- projeter le système dans le futur en y appliquant les dispositifs envisagés,
- créer et utiliser un langage commun entre les différents acteurs,
- requalifier les enjeux du territoire et mobiliser les connaissances,
- changer les rapports entre les acteurs.

À quelles étapes du SAGE l'utilisation de ComMod est-elle la plus efficace ?

Deux cas se révèlent particulièrement propices à l'intervention de ComMod :

1. Pour fédérer les différents protagonistes, faire naître un engagement, et faciliter l'implication de tous les acteurs lors des études préliminaires (contribution à la définition du périmètre, des acteurs concernés, à la création de commissions thématiques et des enjeux qui y sont attachés), voir en accompagnement des étapes d'état des lieux initial et de diagnostic ;
2. Pour débloquer des situations de divergences fortes sur les orientations ou les modalités d'action du SAGE, dans les étapes tendances et scénarios, choix de la stratégie et mise en œuvre.

Figure 2 : La planification des démarches ComMod dans le cadre d'un SAGE (l'exemple de 3 projets déjà réalisés)



Comment mettre en place ComMod au sein d'un SAGE ?

Avant tout, il est nécessaire de bien définir l'articulation de la démarche ComMod dans le SAGE. Le porteur du projet doit définir à quel moment cet outil sera le plus utile, quels apports il attend pour son SAGE, quels objectifs sont attendus, etc. afin de bien faire le lien entre les résultats de la modélisation, et les décisions du SAGE.

Parallèlement à l'intérêt que représente la démarche ComMod dans un SAGE, avant de se lancer, les porteurs du SAGE doivent être conscients de certains prérequis :

- il faut dans un premier temps, accepter une part d'incertitude dans la compréhension du système étudié. La démarche ne peut effectivement pas décrire toutes les complexités des problématiques, et peut également en déceler de nouvelles ;
- par ailleurs, il faut consentir à s'engager dans un processus dont l'issue n'est pas prédéfinie du fait de la dynamique de groupe qui a sa propre trajectoire ;
- finalement, les porteurs du SAGE doivent accepter que leur choix initiaux soient remis en question et susceptibles d'ouvrir des débats.

Quels conseils donneriez-vous aux personnes intéressées par la mise en place de ComMod sur leur territoire ?

Il existe dès à présent des formations permettant d'initier à la prise en main de cette démarche. Elles sont proposées par le collectif ComMod mais également par des bureaux d'études. Le porteur du SAGE pourra être appuyé par un conseiller-chercheur membre du collectif ComMod. Le site : **www.commod.org** apporte des informations sur les thématiques traitées par le collectif et permet de prendre contact avec les chercheurs disponibles.

En savoir plus :

- [ComMod](#)
- [La modélisation d'accompagnement : fondements et éthique d'une démarche de concertation pour un développement durable](#), Association ComMod, Janvier 2013
- [Fiche descriptive du projet INTER-SAGE](#)
- [Fiche descriptive du projet Sciences et SAGE](#)
- [Modélisation d'accompagnement du SAGE de Thau](#)
- [Recommandations sur la mise en œuvre de démarches de modélisation d'accompagnement dans le cadre de SAGE](#)