

---

## Le Creseb, à l'interface entre les scientifiques et les acteurs de la gestion intégrée de l'eau

---

Le Centre de Ressources et d'Expertise Scientifique sur l'Eau de Bretagne (Creseb) fait le lien entre les scientifiques et les acteurs de la gestion intégrée de l'eau. **Diffusion** et **prises en compte de connaissances, co-constructions d'outils ou de méthodes**, sont au cœur des projets pilotés par le Creseb. Ces projets, dont les thématiques abordées dépendent des besoins des territoires, contribuent à mobiliser au mieux la science et les scientifiques en faveur de l'action publique dans le domaine de l'eau.

Interview des membres de la cellule d'animation du Centre de Ressources et d'Expertise Scientifique sur l'Eau de Bretagne :

**Laurent GRIMAULT**, coordonnateur

**Guillaume PAJOT**, chargé du transfert scientifique

**Régine PELLAN**, assistante

(De droite à gauche sur la photo)

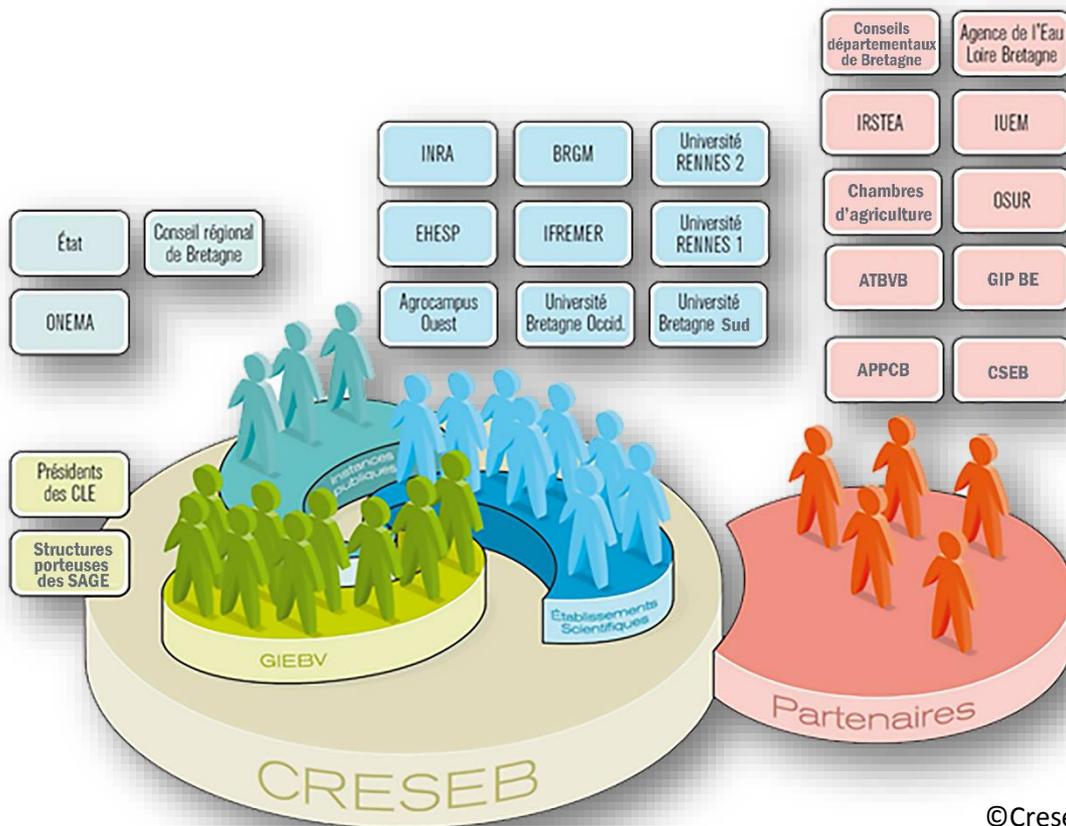


### Qu'est-ce que le Creseb ?

La gestion de l'eau et des milieux aquatiques est à la croisée des **dimensions techniques, sociales et économiques** qui obligent à une **approche transversale** et implique **divers acteurs** : collectivités, agriculteurs, entreprises, associations, citoyens... Les enjeux à considérer sont nombreux et dépendent du contexte social, économique et politique. Tous ces facteurs rendent complexe le transfert des connaissances scientifiques dans un objectif d'appropriation.

Le Centre de Ressources et d'Expertise Scientifique sur l'Eau de Bretagne (Creseb) a été créé à l'initiative de la Région Bretagne, afin de favoriser le partage de connaissances et la coopération entre les acteurs de la gestion intégrée de l'eau (présidents des CLE et animateurs de SAGE) et les scientifiques. C'est un **Groupement d'Intérêt Scientifique** (GIS) mis en place en 2011.

Le Creseb rassemble une **cinquantaine de membres**, répartis en trois collèges : des représentants des **instances publiques**, des scientifiques d'**établissements de recherche bretons** et des **acteurs de la gestion intégrée de l'eau** (cf figure). Il entretient aussi des relations privilégiées avec des **partenaires** comme l'Agence de l'Eau Loire Bretagne ou la Chambre d'agriculture de Bretagne.



Composition du Creseb

©Creseb

## Quelles sont ses missions ?

Le Creseb répond à deux types de besoins :

### 1 Besoins des territoires



### 2 Questions opérationnelles



### 3 État des lieux des connaissances scientifiques et outils existants

### 4 Concertation et co-construction des réponses

### 5 Transfert des connaissances



- la **mise à disposition de connaissances scientifiques** objectivées intégrant les incertitudes associées ;
- la **mise en débat des connaissances scientifiques** avec les savoirs de chaque acteur.

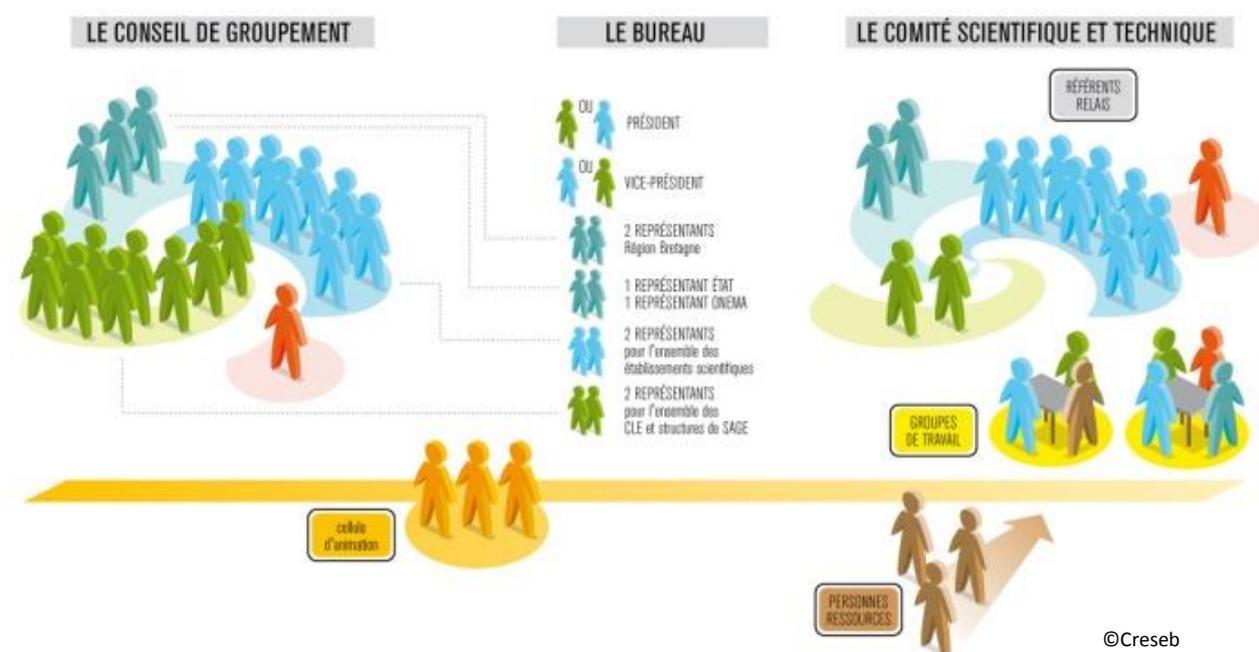
Les missions du Creseb sont variées :

- il organise le **croisement des besoins** exprimés par les acteurs de la gestion intégrée de l'eau (acteurs locaux et institutionnels) avec ceux des scientifiques afin de faire émerger des projets collaboratifs ;
- il réalise une **veille** et un **état des lieux des connaissances** sur différents thèmes d'intérêt ;
- il facilite le **partage et la mise en débat des connaissances scientifiques** et les **valorise** ;
- il accompagne ses membres dans le **montage de projet** et leur apporte un **appui scientifique et technique** ;
- il contribue à la **co-construction** par les scientifiques et les acteurs de la gestion de l'eau **d'outils et de méthodes**.

## Comment est-il organisé ?

La gouvernance du Creseb est régie par trois instances :

- Le **conseil de groupement**, composé de représentants des membres et des partenaires privilégiés, définit la stratégie du GIS et veille à la cohérence des actions menées.
- Le **bureau**, élu par le conseil de groupement, est chargé de la mise en œuvre opérationnelle des décisions du conseil de groupement. Il est composé de quatre représentants de chacun des trois collèges : instances publiques, acteurs de la gestion intégrée de l'eau et établissements scientifiques. Cette instance opérationnelle assure le fonctionnement du GIS. Il s'agit d'un lieu privilégié d'échange entre les acteurs locaux, les porteurs de la politique régionale de l'eau et les scientifiques bretons.
- Le **comité scientifique et technique** organise les journées thématiques d'échanges et apporte un appui scientifique. La participation au comité scientifique est ouverte et varie en fonction des sujets traités.



### Gouvernance du Creseb

Le Creseb est co-présidé par Gérard Gruau (CNRS – Université Rennes 1) et Michel Demolder (Président de la CLE Vilaine). Nadia Dupont (Université Rennes 2) et Patrick Durand (Inra) co-président le comité scientifique et technique.

La **Région Bretagne** est la structure porteuse du GIS Creseb. Elle met trois agents à sa disposition pour l'animation et les tâches administratives. Les journées, projets et études émergeant du Creseb sont co-financés par la Région Bretagne, l'Agence de l'Eau Loire Bretagne (AELB) et les établissements scientifiques.

## Sur quels exemples de projets travaille le Creseb ?

En 2010, avant la création officielle du Creseb, un **diagnostic** avait été réalisé afin de recenser les questions et les besoins dans les territoires. Ce diagnostic a guidé les travaux menés par le Creseb sur la période 2011-2015 :

- la réalisation de fiches de synthèse sur les liens entre les **fuites d'azote**, les **pratiques agricoles** et les **structures de paysage** ;
- le montage de projets collaboratifs sur le thème de **l'approche socio-économique de l'évolution des pratiques agricoles** ;
- la réalisation d'un guide sur le **débit minimum biologique** et la gestion quantitative de la ressource en eau ;
- l'organisation de **journées thématiques** sur des sujets d'intérêt : flux de phosphore, suivi de la qualité de l'eau, morphologie des cours d'eau. Le Creseb essaie d'être réactif lorsque des sujets émergent au gré de l'actualité. Par exemple en mai 2014, suite aux inondations de l'hiver 2013-2014, le Creseb a organisé une journée sur le thème des inondations.
- **l'accompagnement scientifique et technique** des territoires.

### Focus – Débit Minimum Biologique

Dans le cadre des réflexions au sein des CLE sur la **gestion quantitative de la ressource en eau et de ses interactions avec les besoins des milieux aquatiques**, des questions sur les Débits Minimums Biologiques (DMB) ont émergé : Enjeux ? Méthodes ? Interprétation des résultats ?

Pour y répondre des scientifiques ont étudié **différents domaines thématiques** : hydrologie, morphologie, habitats piscicoles, et ont travaillé à leur articulation. Le groupe technique constitué a basé ses travaux sur le cas du bassin Ellé/Isole/Laïta.

Ces travaux, conduits en collaboration avec les acteurs territoriaux, ont permis d'aller au-delà de la simple question du DMB. Ils ont abouti à la **co-construction d'une démarche** qui aborde, à l'échelle d'un bassin versant, la gestion quantitative équilibrée de la ressource en eau en tenant compte de la vie piscicole. Elle a été élaborée en cohérence avec les démarches de définition des débits « écologiques » développées aux échelles nationales et européennes.

[Guide à télécharger](#)

Par ailleurs, **les présidents des CLE et les animateurs de SAGE** ont également fait part de leurs besoins relatifs à la concertation sur leur territoire : *comment améliorer la concertation ? Comment prendre en considération les perceptions propres à chaque acteur ? Comment mobiliser les acteurs, partager un diagnostic, construire une stratégie et mettre en place des actions ?* Dans l'objectif de répondre à cette demande, le Creseb a mis en œuvre différentes actions :

- **l'identification et la mobilisation d'outils de type « jeux de rôles »** (modélisation d'accompagnement) via l'organisation d'une [journée d'échange en octobre 2014 et la réalisation d'un stage sur le territoire de la Baie de Lannion](#) ;
- **l'accompagnement à l'élaboration de formations** portées par la Région Bretagne sur les thèmes de « *la mobilisation et la coordination des acteurs* » et « *analyser les dynamiques de l'agriculture pour améliorer l'animation* » ;
- **l'utilisation de démarches participatives**, basées sur des échanges informels entre les acteurs, pour favoriser les échanges lors des réunions.

## Comment s'effectue la collaboration entre les acteurs ?

Différentes **équipes de sociologues** se sont intéressées au Creseb et un travail de réflexion a été engagé sur les **coopérations entre acteurs opérationnels et acteurs scientifiques** dans le domaine de l'eau.

D'une manière générale, la littérature montre que tout acteur est détenteur de savoirs et que c'est **la mise en débat des connaissances scientifiques qui permet leur appropriation et le cheminement vers une prise de décision**. Il est important de dépasser la notion de « science vérité » et de **prendre en compte l'incertitude entourant les résultats scientifiques** en lien avec les outils de mesure, les modèles...



Echanges lors d'une journée thématique

Les élus ont besoin de connaissances pour objectiver leur prise de décision et répondre à l'obligation de résultat qui leur incombe en matière de gestion efficace de la ressource. Cependant cette dimension n'est pas suffisante. En effet, **le travail de co-construction entre scientifiques et acteurs de la gestion intégrée de l'eau est fondamental pour une appropriation des questions et des savoirs**. La « boîte noire scientifique » devient alors plus accessible. Dans une optique de changement, **tous les acteurs doivent être impliqués le plus en amont possible dans un même processus**.

Le Creseb opère ainsi des **transferts « directs »** (fiches de synthèse, articles, guides) tout **en favorisant la mise en débat des connaissances** (journées d'échange). Il accompagne également la **co-construction des réponses via des projets collaboratifs**.

## Quelles sont les difficultés rencontrées ?

La première difficulté lors de la création du Creseb a été de **se faire reconnaître en tant que structure de référence** dans la région. Il est maintenant bien identifié et les sollicitations sont de plus en plus nombreuses. Le **fonctionnement** du Creseb était par ailleurs **assez lourd**, il a fallu l'ajuster pour plus de fluidité et de réactivité.

Si le **facteur « temps disponible »** constitue une limite dans les collaborations, il est nécessaire pour établir une relation de confiance entre les différents acteurs, comme l'illustre l'expérience du bureau du Creseb (regroupement d'acteurs politiques, techniques et scientifiques).

Les relations entre les scientifiques et les acteurs de la gestion de l'eau sont complexes. Au début, chacun avait **sa propre vision et une idée souvent préconçue des autres membres**. Travailler ensemble lors des projets a permis de faire évoluer les regards de chaque acteur et de favoriser la reconnaissance des compétences mutuelles et l'acceptation de la spécificité de chacun.

## Quels sont les retours des acteurs concernés ?

La **forte mobilisation lors de journées thématiques d'échanges** est un bon indicateur de la satisfaction des acteurs concernant les actions du Creseb. Ces journées réunissent en moyenne 70 personnes. La lettre d'information et le site internet sont également



plébiscités par les membres. Les **réponses aux questionnaires de satisfaction** adressés aux membres, montrent qu'ils pensent que les actions mises en œuvre sont bien en adéquation avec les enjeux du Creseb.

Dans le but d'**évaluer qualitativement** les activités du Creseb, une **étude portée par des chercheurs de l'UMR Lisis** (Laboratoire Interdisciplinaire Science Innovation Sociétés - INRA) est en cours. Il s'agit de comprendre la place et le rôle du Creseb, et plus largement de la mobilisation de connaissances dans la gouvernance territoriale de l'eau.

## Quelles sont les perspectives pour le Creseb ?

L'année 2016 marque le début d'un **nouveau cycle** et de nouvelles missions d'appui scientifique aux politiques publiques dans le domaine de l'eau. Les travaux engagés jusqu'à présent suivaient plutôt une **approche thématique**. Il apparaît nécessaire de **réfléchir également de façon transversale**, en cohérence notamment avec la notion de gestion intégrée de l'eau et les projets de territoire en cours de construction sur les différents bassins versants bretons.

Par ailleurs, nous souhaitons **favoriser l'intégration des sciences humaines et sociales**, ce qui répond à une forte demande. Elles tiennent, entre autres, un rôle important dans le projet en cours sur l'approche socio-économique du changement en agriculture.

Le Creseb collabore à la **nouvelle gouvernance de l'eau en Bretagne** (Conférence Bretonne sur l'Eau et les Milieux Aquatiques, CBEMA) et à l'élaboration du **Plan Breton pour l'Eau (PBE)**. Il accompagne la mobilisation des connaissances scientifiques et des chercheurs en faveur de l'action publique dans le domaine de l'eau. Dans ce cadre, il contribue au volet « Acquisition et Partages de Connaissance dans le domaine de l'eau » du **Contrat de Projets Etat Région**. Il participe au choix des sujets et le bureau du Creseb est consulté pour évaluer l'opportunité des projets à financer par la Région Bretagne et l'Agence de l'eau Loire-Bretagne.

### EN SAVOIR PLUS

- [Site web du Creseb](#)
- [Bilan pluriannuel 2011-2015](#)
- [Guide sur les DMB](#)